



**318º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de DEZEMBRO 2020**

## PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Nov_20	Dez_20	Δ %	Acum. 2019	Acum. 2020	Δ %
	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Dez / Nov	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Acum. 2020 / 19
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses
<b>TOTAL MGA JCB</b>	<b>15.107</b>	<b>15.427</b>	<b>2,1%</b>	<b>208.564</b>	<b>169.567</b>	<b>-18,7%</b>
<b>RECEITA DE CORRIDAS</b>	<b>4.914</b>	<b>5.092</b>	<b>3,6%</b>	<b>65.947</b>	<b>53.724</b>	<b>-18,5%</b>
- Rentabilidade de Apostas	3.352	3.676	9,7%	47.799	37.373	-21,8%
<b>PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS</b>	<b>4.747</b>	<b>4.550</b>	<b>-4,1%</b>	<b>68.537</b>	<b>52.650</b>	<b>-23,2%</b>
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	994	1.027	3,3%	24.540	12.944	-47,3%
- Taxa de Manutenção	2.756	2.750	-0,2%	33.670	33.336	-1,0%
- Eventos	6	17	174,3%	4.968	3.312	-33,3%
- Estacionamento	70	56	-20,0%	1.629	708	-56,5%
- Transferência de títulos	920	700	-23,9%	3.730	2.350	-37,0%

## PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Nov_20	Dez_20	Δ %	Acum. 2019	Acum. 2020	Δ %
	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Dez / Nov	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Acum. 2020 / 19
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses
<b>PRINCIPAIS DESPESAS</b>	<b>8.258</b>	<b>8.676</b>	<b>5,1%</b>	<b>117.072</b>	<b>94.121</b>	<b>-19,6%</b>
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	1.883	1.853	-1,6%	36.716	21.038	-42,7%
- Bonificações Apostas	1.192	1.299	9,0%	11.735	11.702	-0,3%
- Comissões Ag. Credenciados	538	534	-0,7%	8.496	6.176	-27,3%
- Pessoal	2.497	2.921	17,0%	34.005	31.113	-8,5%
- Geração / Transmissão	1.092	951	-13,0%	11.476	11.149	-2,8%
- Vigilância	389	414	6,4%	5.485	4.829	-12,0%
- Serv. Públicos ( Luz, Agua, Telefone )	403	433	7,6%	5.953	5.180	-13,0%
- CCCCN (*)	38	40	3,1%	307	424	38,4%
- Refis ( pagamentos )	4	7	100,2%	43	44	2,4%
- ISS ( provisão )	221	223	0,8%	2.855	2.464	-13,7%

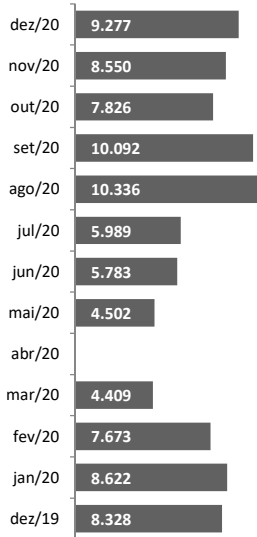
(\*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

# PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

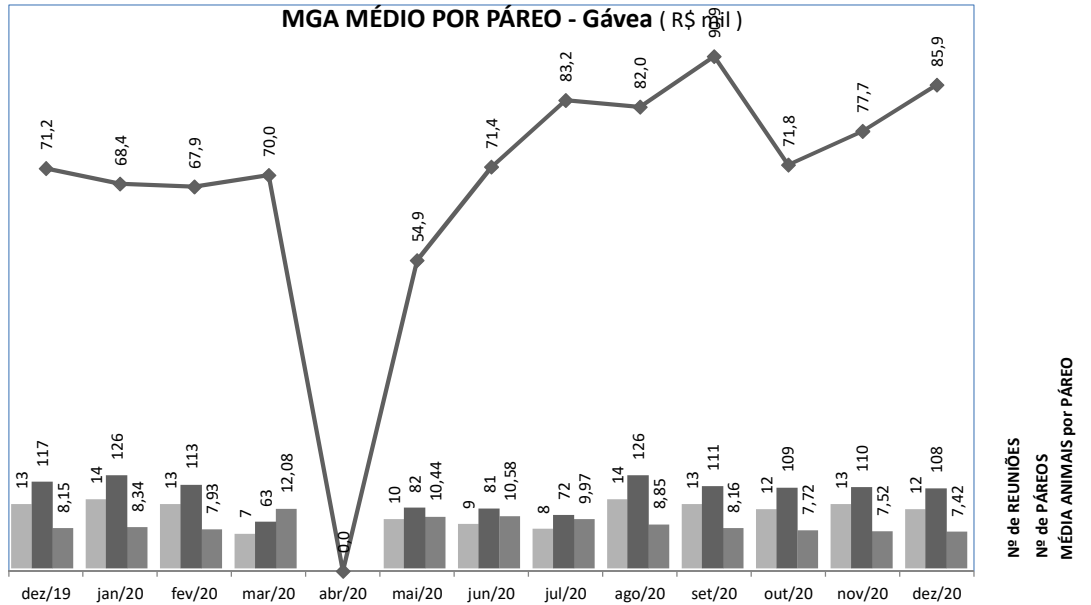
## MGA NACIONAL JCB ( Gávea + C.Jardim )

### Gávea

MGA Gávea ( R\$ mil )

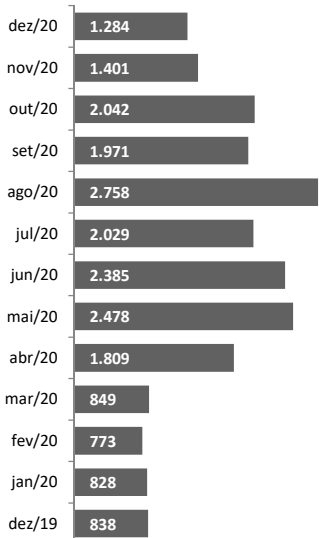


MGA MÉDIO POR PÁREO - Gávea ( R\$ mil )

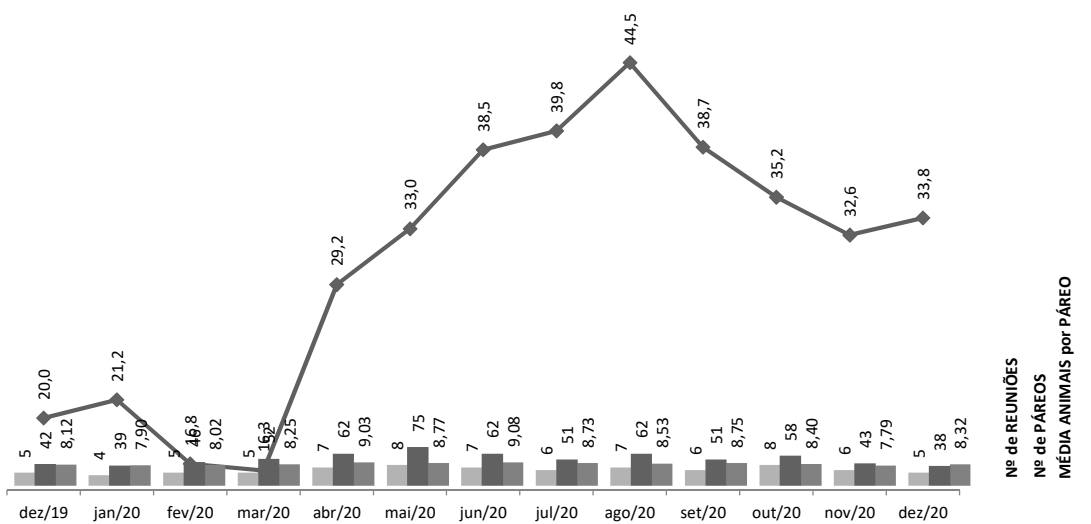


### C.Jardim

MGA C.Jardim ( R\$ mil )



MGA MÉDIO POR PÁREO - C.Jardim ( R\$ mil )

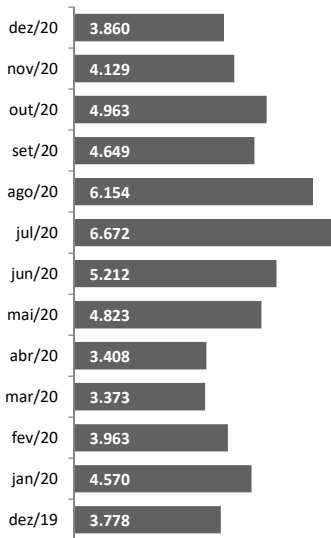


# PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

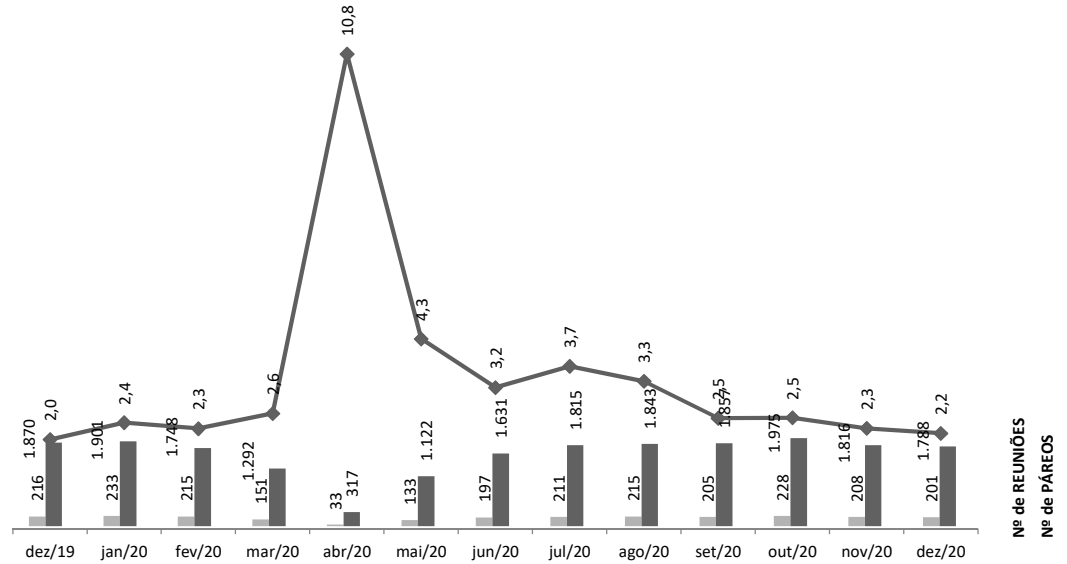
## MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

**PMU INT.** (\*) Exceto França

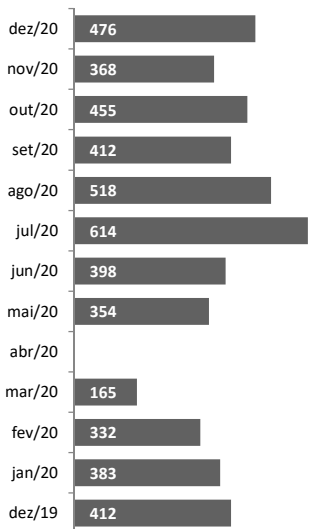
**MGA PMU INT. ( R\$ mil )**



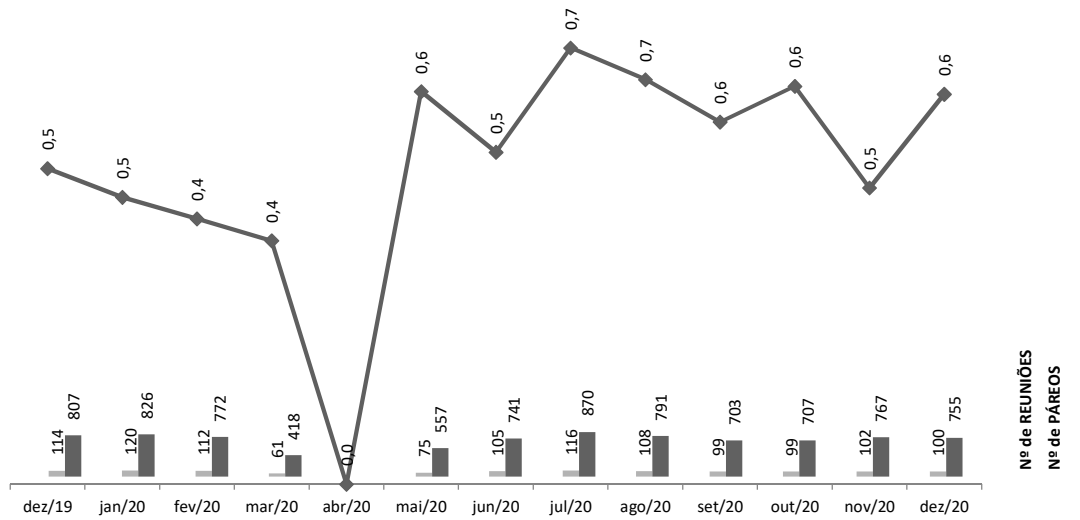
**MGA MÉDIO POR PÁREO - PMU INTERNACIONAL ( R\$ mil )**



**MGA FRANÇA ( R\$ mil )**



**MGA MÉDIO POR PÁREO - FRANÇA ( R\$ mil )**



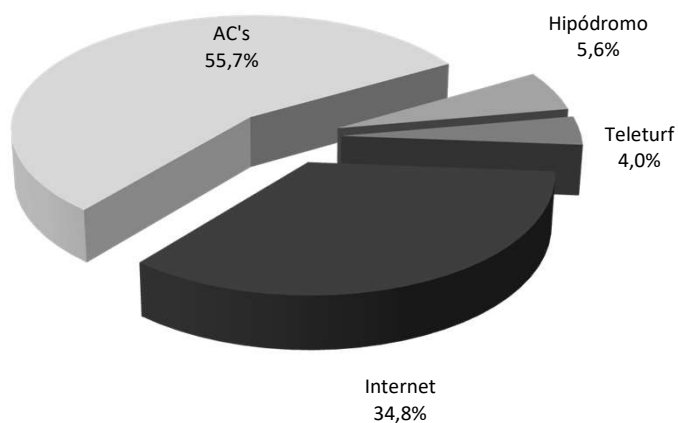
## PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

### MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

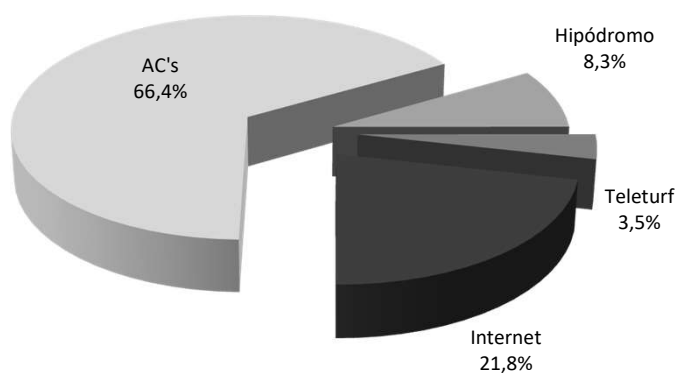
( em R\$ mil )

Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
dezembro-2020	1.110	7,2%	529	3,4%	5.677	36,8%	8.111	52,6%	15.427
novembro-2020	1.164	7,7%	592	3,9%	5.069	33,6%	8.282	54,8%	15.107
Δ% dez / nov	-4,6%		-10,7%		12,0%		-2,1%		2,1%
Acum. dez_2020	9.465	5,6%	6.734	4,0%	58.952	34,8%	94.414	55,7%	169.567
Acum. dez_2019	17.316	8,3%	7.198	3,5%	45.472	21,8%	138.577	66,4%	208.564
Δ% Acum. 2020 / 2019	-45,3%		-6,4%		29,6%		-31,9%		-18,7%

#### Acum. dez\_2020



#### Acum. dez\_2019



**BALANCETE PATRIMONIAL em 31 de DEZEMBRO 2020**

		( em R\$ )	
<b>ATIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
<b>Circulante</b>	<b>28.960.969</b>	<b>Circulante</b>	<b>17.578.500</b>
Disponível	12.331.037	Obrigações a Pagar	7.118.239
Contas a Receber	9.975.633	Obrig. Fisc./Parafisc. ( IPTU )	5.520.948
Outros Creditos	5.966.671	Outras Obrigações	4.939.313
Almoxarifado	-		
Desp. Antecipadas	687.628		
<b>Realizavel a L Prazo</b>	<b>2.693.295</b>	<b>Exigível a L Prazo</b>	<b>193.568.946</b>
Dep. Judiciais & Garantias	2.693.295	Obrigações Fisc./Parafisc	193.568.946
<b>Ativo Permanente</b>	<b>388.254.962</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>208.761.779</b>
Imobilizado	388.254.962	Patrimônio	214.842.932
		Resultado do Exercício	(6.081.153)
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>419.909.225</b>	<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>419.909.225</b>

**DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2020**

	Dez_20		Total Dez_20	Acumulado		( em R\$ ) Total 2020
	Hípico	Social		Hípico	Social	
<b>( + ) Receita Bruta da Atividade</b>	<b>5.778.643</b>	<b>38.497</b>	<b>5.817.140</b>	<b>59.695.844</b>	<b>303.578</b>	<b>59.999.422</b>
Receita de Corridas	5.091.739	-	5.091.739	53.723.981	-	53.723.981
Frações de Rateios	392.933	-	392.933	1.308.868	-	1.308.868
Rateios não Reclamados	24.117	-	24.117	218.304	-	218.304
Inscrições de Animais	-	-	-	757.891	-	757.891
Serviços	138.531	38.497	177.028	1.720.517	303.578	2.024.094
Forfaits	15.600	-	15.600	77.920	-	77.920
Exportação de Imagens de Corridas	115.723	-	115.723	1.888.364	-	1.888.364
<b>( - ) Deduções da Receita Bruta</b>	<b>4.682.346</b>	<b>-</b>	<b>4.682.346</b>	<b>50.579.939</b>	<b>-</b>	<b>50.579.939</b>
Tributos ( CCCCN )	39.659	-	39.659	424.333	-	424.333
Tributos ( ISS )	5.570	-	5.570	89.531	-	89.531
Prêmios	1.853.022	-	1.853.022	21.038.497	-	21.038.497
Bonificações Apostas	1.298.751	-	1.298.751	11.702.340	-	11.702.340
Comissões Ag. Credenciados	534.454	-	534.454	6.175.849	-	6.175.849
PMU	-	-	-	-	-	-
Despesas de Corridas	950.890	-	950.890	11.149.389	-	11.149.389
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>1.096.297</b>	<b>38.497</b>	<b>1.134.794</b>	<b>9.115.906</b>	<b>303.578</b>	<b>9.419.483</b>
<b>( - ) Custos das Atividades Operacionais</b>	<b>4.317.241</b>	<b>1.271.832</b>	<b>5.589.074</b>	<b>42.283.277</b>	<b>13.373.932</b>	<b>55.657.209</b>
Tributos	30.268	3.038	33.306	169.289	46.455	215.744
Pessoal	2.138.870	668.423	2.807.292	22.436.212	7.364.911	29.801.123
Serv. Prestados p/ Terceiros	710.100	134.561	844.661	7.943.344	1.676.269	9.619.613
Despesas de Manutenção	275.242	121.675	396.917	3.086.315	1.391.482	4.477.797
Mat. de Utiliz. e Consumo	104.045	31.845	135.890	1.792.164	317.942	2.110.106
Despesas Gerais	241.658	76.855	318.513	1.473.583	422.733	1.896.316
Serv. Públicos	163.860	224.186	388.045	2.565.890	2.141.164	4.707.053
CBPT	530.822	-	530.822	2.401.997	-	2.401.997
Outras Despesas	122.378	11.250	133.628	414.483	12.976	427.459
<b>( = ) Resultado da Atividade</b>	<b>(3.220.944)</b>	<b>(1.233.336)</b>	<b>(4.454.279)</b>	<b>(33.167.371)</b>	<b>(13.070.355)</b>	<b>(46.237.726)</b>
<b>( = ) Resultado Patrimonial (nota.1)</b>	<b>655.188</b>	<b>(53.019)</b>	<b>602.169</b>	<b>5.939.893</b>	<b>3.716.829</b>	<b>9.656.722</b>
<b>( = ) Títulos e Tx. Manutenção (nota.2)</b>	<b>1.728.751</b>	<b>1.728.751</b>	<b>3.457.501</b>	<b>17.857.002</b>	<b>17.857.002</b>	<b>35.714.004</b>
<b>( = ) Resultado Financeiro</b>	<b>(811.388)</b>	<b>(704.238)</b>	<b>(1.515.626)</b>	<b>(1.767.467)</b>	<b>(982.588)</b>	<b>(2.750.055)</b>
Receitas Financeiras	31.864	12.061	43.925	653.163	335.239	988.403
Despesas Financeiras	843.252	716.299	1.559.551	2.420.630	1.317.828	3.738.458
<b>Resultado Gerencial</b>	<b>(1.648.393)</b>	<b>(261.842)</b>	<b>(1.910.235)</b>	<b>(11.137.943)</b>	<b>7.520.887</b>	<b>(3.617.056)</b>
<b>Provisão Para ISS</b>	<b>222.699</b>	<b>-</b>	<b>222.699</b>	<b>2.464.097</b>	<b>-</b>	<b>2.464.097</b>
<b>Déficit / Superávit do Exercício</b>	<b>(1.871.093)</b>	<b>(261.842)</b>	<b>(2.132.935)</b>	<b>(13.602.040)</b>	<b>7.520.887</b>	<b>(6.081.153)</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS - Patrimonial / Tx. Manutenção / Títulos**

( em R\$ )

	Dez_20		Total Dez_20	Acumulado		Total 2020
	Hípico	Social		Hípico	Social	
<b>( = ) Resultado Patrimonial (nota.1)</b>	<b>655.188</b>	<b>(53.019)</b>	<b>602.169</b>	<b>5.939.893</b>	<b>3.716.829</b>	<b>9.656.722</b>
<b>( + ) Receitas Patrimoniais</b>	<b>1.263.247</b>	<b>594.278</b>	<b>1.857.525</b>	<b>9.815.718</b>	<b>8.079.358</b>	<b>17.895.076</b>
Aluguéis de Áreas e Escritórios	705.260	321.766	1.027.026	8.117.491	4.826.308	12.943.800
Camarotes	45.250	-	45.250	161.183	-	161.183
Eventos	-	16.500	16.500	645.981	2.665.780	3.311.761
Estacionamento	28.092	28.092	56.183	354.209	354.208	708.417
Eventuais	484.646	227.920	712.566	536.854	233.061	769.915
<b>( - ) Despesas Patrimoniais</b>	<b>608.059</b>	<b>647.297</b>	<b>1.255.356</b>	<b>3.875.825</b>	<b>4.362.529</b>	<b>8.238.354</b>
<b>( - ) Deduções das Receitas Patrimoniais</b>						
Tributos ( ISS )	66	66	132	1.160	1.160	2.320
<b>( - ) Custos das Atividades Operacionais</b>						
Tributos	414.684	439.791	854.475	1.683.095	1.975.831	3.658.926
Pessoal	53.941	59.757	113.698	621.319	690.777	1.312.096
Serv. Prestados p/ Terceiros	62.207	62.207	124.414	706.416	706.416	1.412.833
Despesas de Manutenção	48.111	48.111	96.223	524.773	523.399	1.048.172
Mat. de Utiliz. e Consumo	2.142	1.619	3.761	30.162	29.639	59.801
Despesas Gerais	5.626	5.843	11.469	98.540	100.382	198.922
Serv. Públicos	18.383	27.005	45.388	174.392	298.957	473.349
Outras Despesas	2.898	2.898	5.797	35.968	35.968	71.937
<b>( = ) Títulos e Tx. Manutenção (nota.2)</b>	<b>1.728.751</b>	<b>1.728.751</b>	<b>3.457.501</b>	<b>17.857.002</b>	<b>17.857.002</b>	<b>35.714.004</b>
Taxa de Manutenção	1.375.176	1.375.176	2.750.351	16.667.962	16.667.962	33.335.924
Transferência de Títulos	350.000	350.000	700.000	1.175.000	1.175.000	2.350.000
Secretaria	3.575	3.575	7.150	14.040	14.040	28.080



**ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - DEZEMBRO 2020**

	Nov_20	Dez_20	% Δ	Acum. 2019 até Dez_19	( em R\$ ) Acum. 2020 até Dez_20		% Δ
<b>( + ) Receita Bruta da Atividade</b>	<b>5.544.797</b>	<b>5.817.140</b>	<b>4,9%</b>	<b>73.947.593</b>	<b>59.999.422</b>	<b>-18,9%</b>	
Receita de Corridas	4.914.417	5.091.739	3,6%	65.947.456	53.723.981	-18,5%	
Frações de Rateios	143.286	392.933	174,2%	1.521.242	1.308.868	-14,0%	
Rateios não Reclamados	23.978	24.117	0,6%	561.775	218.304	-61,1%	
Inscrições de Animais	21.257	-	-100,0%	1.432.481	757.891	-47,1%	
Serviços	244.892	177.028	-27,7%	3.016.584	2.024.094	-32,9%	
Forfaits	8.000	15.600	95,0%	139.200	77.920	-44,0%	
Exportação de Imagens de Corridas	188.967	115.723	-38,8%	1.328.855	1.888.364	42,1%	
<b>( - ) Deduções da Receita Bruta</b>	<b>4.753.464</b>	<b>4.682.346</b>	<b>-1,5%</b>	<b>68.969.412</b>	<b>50.579.939</b>	<b>-26,7%</b>	
Tributos ( CCCCN )	38.467	39.659	3,1%	306.601	424.333	38,4%	
Tributos ( ISS )	9.597	5.570	-42,0%	116.260	89.531	-23,0%	
Prêmios	1.883.195	1.853.022	-1,6%	36.716.432	21.038.497	-42,7%	
Bonificações Apostas	1.191.602	1.298.751	9,0%	11.735.238	11.702.340	-0,3%	
Comissões Ag. Credenciados	538.126	534.454	-0,7%	8.496.235	6.175.849	-27,3%	
PMU	-	-	0,0%	122.406	-	-100,0%	
Despesas de Corridas	1.092.476	950.890	-13,0%	11.476.240	11.149.389	-2,8%	
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>791.333</b>	<b>1.134.794</b>	<b>43,4%</b>	<b>4.978.181</b>	<b>9.419.483</b>	<b>89,2%</b>	
<b>( - ) Custos das Atividades Operacionais</b>	<b>5.896.117</b>	<b>5.589.074</b>	<b>-5,2%</b>	<b>63.643.322</b>	<b>55.657.209</b>	<b>-12,5%</b>	
Tributos	17.879	33.306	86,3%	970.103	215.744	-77,8%	
Pessoal	2.384.396	2.807.292	17,7%	32.478.119	29.801.123	-8,2%	
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.005.653	844.661	-16,0%	9.431.070	9.619.613	2,0%	
Despesas de Manutenção	450.598	396.917	-11,9%	6.867.419	4.477.797	-34,8%	
Mat. de Utiliz. e Consumo	225.011	135.890	-39,6%	3.200.086	2.110.106	-34,1%	
Despesas Gerais	97.983	318.513	225,1%	2.643.245	1.896.316	-28,3%	
Serv. Públicos	361.088	388.045	7,5%	5.219.038	4.707.053	-9,8%	
CBPT	1.327.505	530.822	-60,0%	1.787.455	2.401.997	34,4%	
Outras Despesas	26.005	133.628	413,9%	1.046.787	427.459	-59,2%	
<b>( = ) Resultado da Atividade</b>	<b>(5.104.785)</b>	<b>(4.454.279)</b>	<b>12,7%</b>	<b>(58.665.141)</b>	<b>(46.237.726)</b>	<b>21,2%</b>	
<b>( = ) Resultado Patrimonial ( nota.1)</b>	<b>478.310</b>	<b>602.169</b>	<b>25,9%</b>	<b>28.649.319</b>	<b>9.656.722</b>	<b>-66,3%</b>	
<b>( = ) Títulos e Tx. Manutenção ( nota.2)</b>	<b>3.680.842</b>	<b>3.457.501</b>	<b>-6,1%</b>	<b>37.450.577</b>	<b>35.714.004</b>	<b>-4,6%</b>	
<b>( = ) Resultado Financeiro</b>	<b>(96.221)</b>	<b>(1.515.626)</b>	<b>-1475,2%</b>	<b>270.796</b>	<b>(2.750.055)</b>	<b>-1115,5%</b>	
Receitas Financeiras	45.630	43.925	-3,7%	1.946.429	988.403	-49,2%	
Despesas Financeiras	141.851	1.559.551	999,4%	1.675.634	3.738.458	123,1%	
<b>Resultado Gerencial</b>	<b>(1.041.854)</b>	<b>(1.910.235)</b>	<b>-83,3%</b>	<b>7.705.551</b>	<b>(3.617.056)</b>	<b>-146,9%</b>	
<b>Provisão Para ISS</b>	<b>220.949</b>	<b>222.699</b>	<b>0,8%</b>	<b>2.854.812</b>	<b>2.464.097</b>	<b>-13,7%</b>	
<b>Déficit / Superávit do Exercício</b>	<b>(1.262.803)</b>	<b>(2.132.935)</b>	<b>-68,9%</b>	<b>4.850.739</b>	<b>(6.081.153)</b>	<b>-225,4%</b>	

## NOTAS EXPLICATIVAS - Patrimonial / Tx. Manutenção / Títulos

( em R\$ )

	Nov_20	Dez_20	% Δ	Acum. 2019 até Dez_19	Acum. 2020 até Dez_20	% Δ
<b>( = ) Resultado Patrimonial (nota.1)</b>	<b>478.310</b>	<b>602.169</b>	<b>25,9%</b>	<b>28.649.319</b>	<b>9.656.722</b>	<b>-66,3%</b>
<b>( + ) Receitas Patrimoniais</b>	<b>1.098.948</b>	<b>1.857.525</b>	<b>69,0%</b>	<b>37.030.186</b>	<b>17.895.076</b>	<b>-51,7%</b>
Aluguéis de Áreas e Escritórios	994.495	1.027.026	3,3%	24.540.407	12.943.800	-47,3%
Camarotes	25.467	45.250	77,7%	161.000	161.183	0,1%
Eventos	6.015	16.500	174,3%	4.968.210	3.311.761	-33,3%
Estacionamento	70.201	56.183	-20,0%	1.628.543	708.417	-56,5%
Eventuais	2.770	712.566	25619,9%	5.732.026	769.915	-86,6%
<b>( - ) Despesas Patrimoniais</b>	<b>620.638</b>	<b>1.255.356</b>	<b>102,3%</b>	<b>8.380.866</b>	<b>8.238.354</b>	<b>-1,7%</b>
<b>( - ) Deduções das Receitas Patrimoniais</b>						
Tributos ( ISS )	132	132	0,0%	8.460	2.320	-72,6%
<b>( - ) Custos das Atividades Operacionais</b>						
Tributos	251.062	854.475	240,3%	2.695.790	3.658.926	35,7%
Pessoal	112.842	113.698	0,8%	1.526.558	1.312.096	-14,0%
Serv. Prestados p/ Terceiros	115.920	124.414	7,3%	1.779.640	1.412.833	-20,6%
Despesas de Manutenção	74.298	96.223	29,5%	1.339.874	1.048.172	-21,8%
Mat. de Utiliz. e Consumo	5.511	3.761	-31,8%	65.301	59.801	-8,4%
Despesas Gerais	13.261	11.469	-13,5%	163.225	198.922	21,9%
Serv. Públicos	41.815	45.388	8,5%	734.061	473.349	-35,5%
Outras Despesas	5.797	5.797	0,0%	67.956	71.937	5,9%
<b>( = ) Títulos e Tx. Manutenção (nota.2)</b>	<b>3.680.842</b>	<b>3.457.501</b>	<b>-6,1%</b>	<b>37.450.577</b>	<b>35.714.004</b>	<b>-4,6%</b>
Taxa de Manutenção	2.756.037	2.750.351	-0,2%	33.669.647	33.335.924	-1,0%
Transferência de Títulos	920.000	700.000	-23,9%	3.730.000	2.350.000	-37,0%
Secretaria	4.805	7.150	48,8%	50.930	28.080	-44,9%