



**330º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de DEZEMBRO 2021**

## 330º RELATÓRIO GERENCIAL - 31 de DEZEMBRO 2021

### SUMÁRIO EXECUTIVO

No mês , a atividade hípica registrou uma queda de 10,3% no seu desempenho em relação ao mês , tendo o Movimento Geral de Apostas (MGA) do JCB alcançado R\$ 14,8 milhões (ver pág. 1).

Comparando-se o MGA acumulado de 2021 com o do mesmo período em 2020, observa-se aumento de 14,5% desse indicador da atividade hípica, com aumento de 16,3% do MGA na Gávea, queda de 20,8% em Cidade Jardim, e aumento de 28,8% no simulcasting internacional. As receitas acumuladas de corridas, da mesma forma, apresentam aumento de 4,8% em relação ao mesmo período do ano anterior (ver págs. 1, 2 e 3). Parte desse aumento se deve ao efeito, que devido à pandemia em 2020, não houve corridas em abril na Gávea e França.

A rentabilidade das apostas apresentou um aumento acumulado de 23,3% em relação à 2020 em linha com o aumento do MGA, no mês em relação ao mês anterior a rentabilidade teve uma queda de 7,6% (ver pág. 1).

Importante evidenciar, no mês, o recebimento de R\$ 142,8 mil decorrente da cessão de direitos das imagens das corridas da Gávea no mercado internacional, atividade que começou a ser faturada em julho de 2018, e que em 2021 já acumulou R\$ 1,8 milhão. Os valores desta importante iniciativa são alocados na rubrica de “Exportação de Imagens de Corridas” (anexo II e III).

A conta de prêmios aos proprietários e profissionais do turfe, acumulada, apresenta um aumento de 22,5% em relação ao ano anterior. Parte desse aumento também se deve ao efeito, que devido à pandemia em 2020, não houve corridas em abril na Gávea e França.

Também no acumulado, nas despesas com bonificações aos apostadores, observa-se uma queda de 27,0% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A conta de eventos teve um faturamento no ano de R\$ 1,7 milhão, queda de 49,0% em relação ao mesmo período de 2020. Um dos principais motivos foi a não realização do Rio Open de Tênis em 2021 (R\$ 2,572 milhões).

A taxa de manutenção apresenta aumento de 9,0% em relação ao mesmo período de 2020, já refletindo o reajuste ocorrido em maio de 2021.

Na despesa de Pessoal, a despeito de um ajuste gradual no quadro de pessoal (queda de 18,9%), houve um aumento no acumulado de 2,7%, devido principalmente ao pagamento de rescisões no valor de R\$ 3,39 milhões no ano (ver pág. 1).

OBS: Devido ao pagamento em outubro do ISS s/ MGA retroativo aos anos de 2019 e 2020, utilizando a base de cálculo defendida pelos nossos consultores jurídicos, houve um ajuste de provisão que gerou um resultado positivo de R\$ 3.896 mil em 2021 sem reflexo no caixa.

## PRINCIPAIS INDICADORES - ENTRADAS

	Nov_21	Dez_21	Δ %	Acum. 2020	Acum. 2021	Δ %
	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Dez / Nov	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Acum. 2021 / 20
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses
<b>TOTAL MGA JCB</b>	<b>16.526</b>	<b>14.816</b>	<b>-10,3%</b>	<b>169.567</b>	<b>194.230</b>	<b>14,5%</b>
<b>RECEITA DE CORRIDAS</b>	<b>4.468</b>	<b>3.948</b>	<b>-11,6%</b>	<b>53.724</b>	<b>56.288</b>	<b>4,8%</b>
- Rentabilidade de Apostas	3.652	3.374	-7,6%	37.373	46.099	23,3%
<b>PRINCIPAIS RECEITAS ADICIONAIS</b>	<b>7.780</b>	<b>5.415</b>	<b>-30,4%</b>	<b>52.644</b>	<b>64.607</b>	<b>22,7%</b>
- Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.392	1.379	-0,9%	12.957	15.773	21,7%
- Taxa de Manutenção	3.164	3.126	-1,2%	33.336	36.336	9,0%
- Eventos	384	496	29,3%	3.312	1.690	-49,0%
- Estacionamento	72	66	-9,2%	708	804	13,4%
- Transferência de títulos	2.767	347	-87,5%	2.330	10.004	329,4%

## PRINCIPAIS INDICADORES - SAÍDAS

	Nov_21	Dez_21	Δ %	Acum. 2020	Acum. 2021	Δ %
	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Dez / Nov	( R\$ mil )	( R\$ mil )	Acum. 2021 / 20
	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 1 mês	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses	ref.: 12 meses
<b>PRINCIPAIS DESPESAS</b>	<b>7.491</b>	<b>8.051</b>	<b>7,5%</b>	<b>94.121</b>	<b>97.329</b>	<b>3,4%</b>
- Prêmios Proprietários e Prof. Turfe	2.296	1.898	-17,3%	21.038	25.769	22,5%
- Bonificações Apostas	580	522	-10,0%	11.702	8.538	-27,0%
- Comissões Ag. Credenciados	480	386	-19,5%	6.176	5.789	-6,3%
- Pessoal	2.073	3.019	45,7%	31.205	32.041	2,7%
- Despesas de Corridas	1.143	1.219	6,7%	11.057	13.460	21,7%
- Vigilância	386	388	0,4%	4.829	4.738	-1,9%
- Serv. Públicos ( Luz, Agua, Telefone )	454	536	17,9%	5.180	5.727	10,5%
- CCCCN (*)	24	27	13,6%	424	406	-4,3%
- ISS ( provisão ** )	55	56	2,5%	2.464	816	-66,9%

(\*) Desde 2012, passamos a adotar nova metodologia de apuração da CCCCN conf. Lei 12.546/2012 que desconta o valor pago em prêmios.

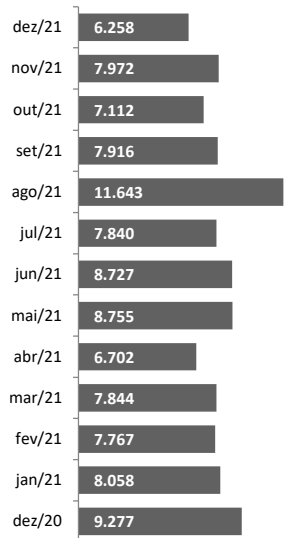
(\*\*) Desde 2021, passamos a adotar nova metodologia de apuração do ISS, descontando o valor pago em Prêmios/ComissõesAC/CCCN/Bonificações.

# PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

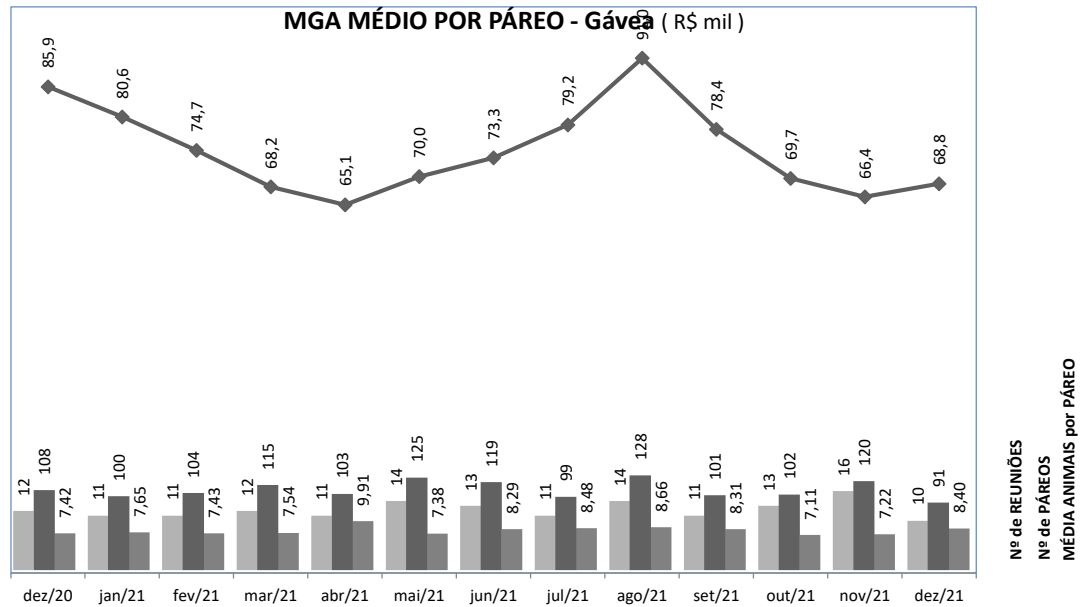
## MGA NACIONAL JCB ( Gávea + C.Jardim )

### Gávea

MGA Gávea ( R\$ mil )

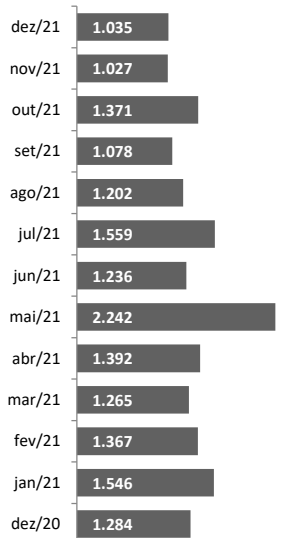


MGA MÉDIO POR PÁREO - Gávea ( R\$ mil )

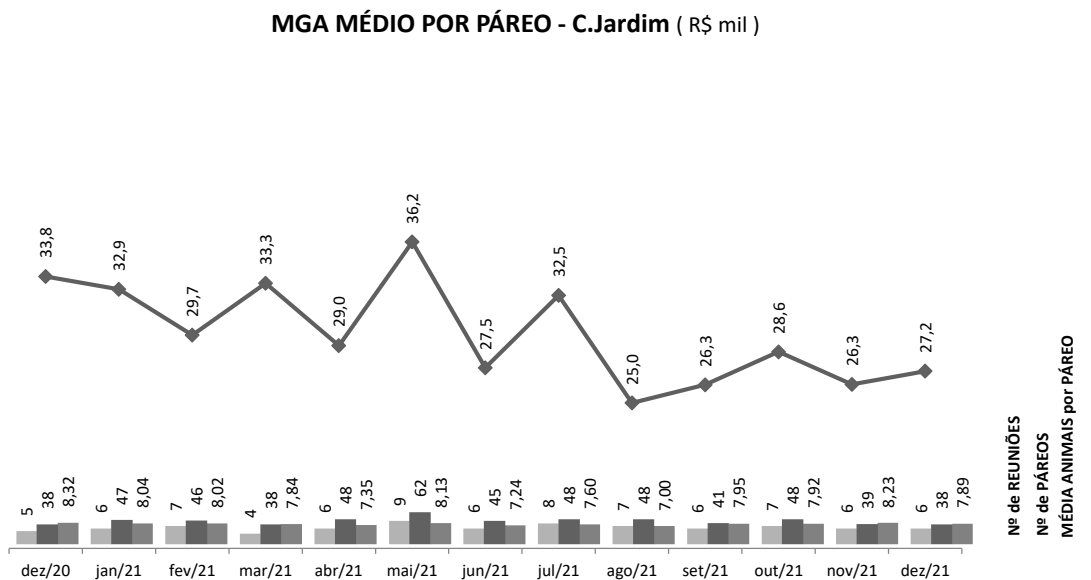


### C.Jardim

MGA C.Jardim ( R\$ mil )



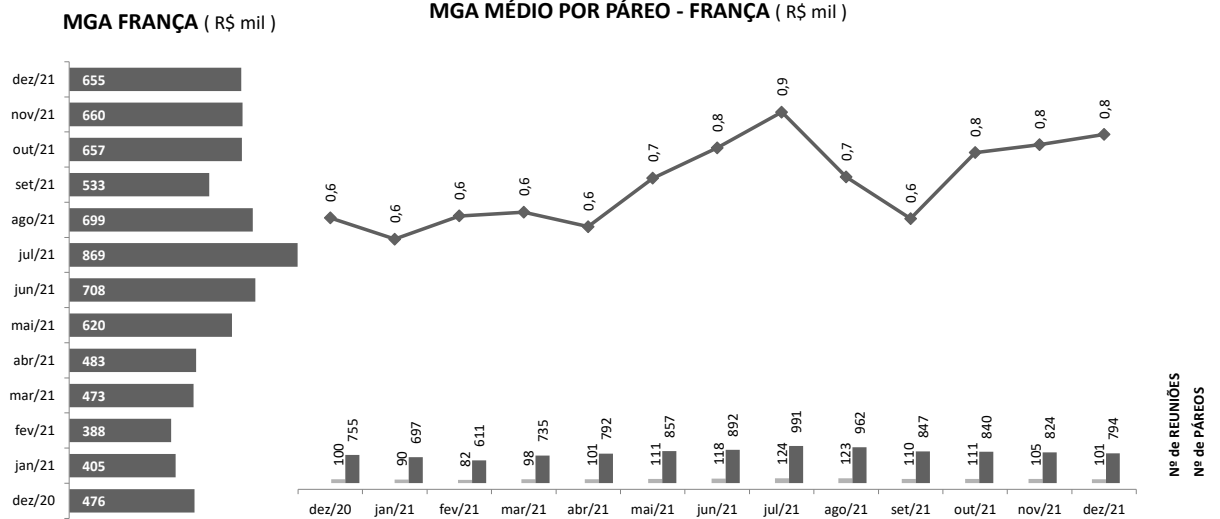
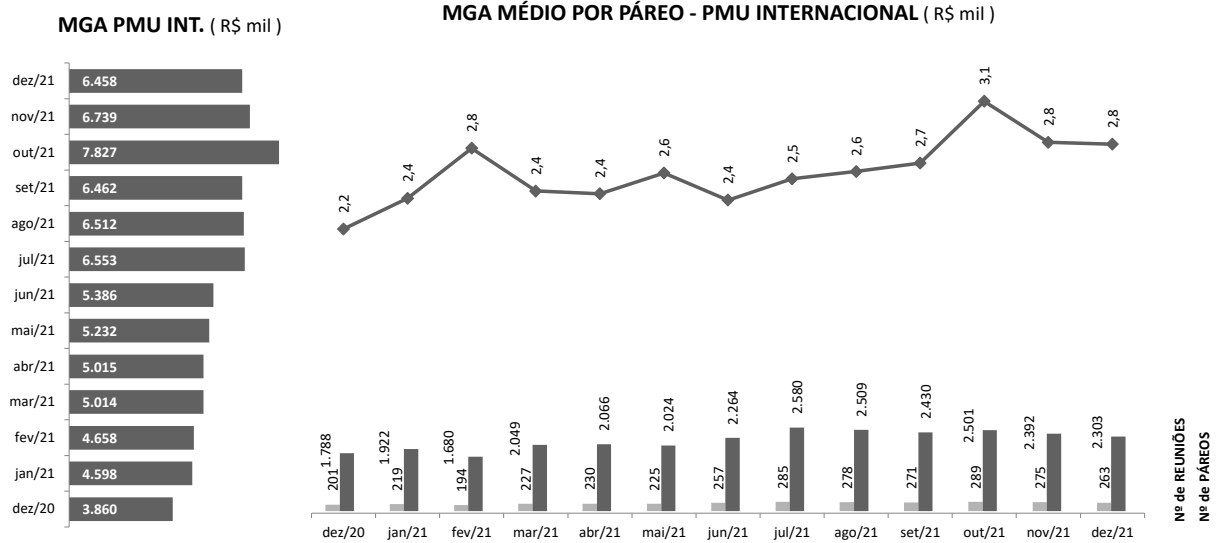
MGA MÉDIO POR PÁREO - C.Jardim ( R\$ mil )



## PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

### MGA SIMULCASTING INTERNACIONAL - PARCERIA JCB & PMU

**PMU INT.** (\*) Exceto França



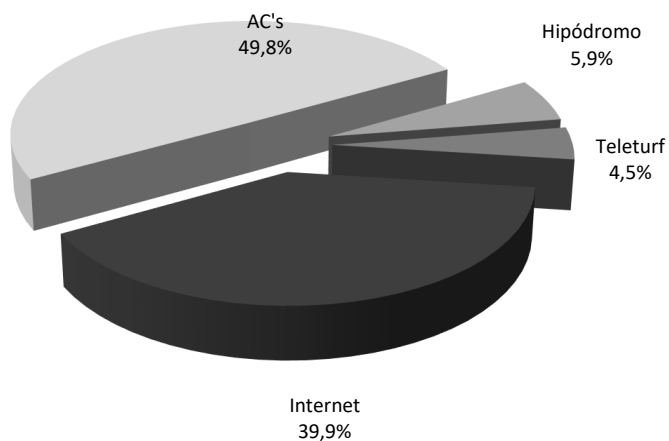
## PRINCIPAIS INDICADORES - ATIVIDADE HÍPICA

### MGA GLOBAL JCB por LOCAL DE APOSTAS

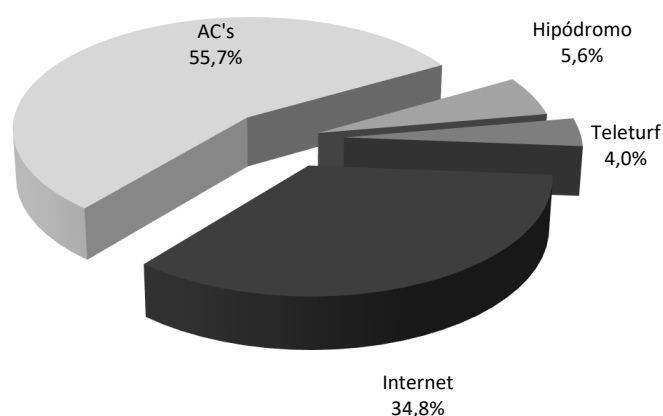
( em R\$ mil )

Período	Hipódromo	%	Teleturf	%	Internet	%	AC's	%	Total MGA
dezembro-2021	799	5,4%	621	4,2%	6.704	45,2%	6.693	45,2%	14.816
novembro-2021	937	5,7%	825	5,0%	6.508	39,4%	8.257	50,0%	16.526
Δ% dez / nov	-14,8%		-24,7%		3,0%		-18,9%		-10,3%
Acum. dez_2021	11.394	5,9%	8.648	4,5%	77.527	39,9%	96.661	49,8%	194.231
Acum. dez_2020	9.465	5,6%	6.734	4,0%	58.952	34,8%	94.414	55,7%	169.567
Δ% Acum. 2021 / 2020	20,4%		28,4%		31,5%		2,4%		14,5%

#### Acum. dez\_2021



#### Acum. dez\_2020



**BALANCETE PATRIMONIAL em 31 de DEZEMBRO 2021**

		( em R\$ )	
<b>ATIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
<b>Circulante</b>	<b>32.292.623</b>	<b>Circulante</b>	<b>15.180.238</b>
Disponível	15.796.233	Obrigações a Pagar	6.786.924
Contas a Receber	10.412.898	IPTU	2.533.025
Outros Creditos	5.449.935	Encargos Trabalhistas	2.015.316
Almoxarifado	73.264	Outros Tributos a Recolher	681.764
Desp. Antecipadas	560.294	Outras Obrigações	3.163.210
<b>Realizavel a L Prazo</b>	<b>2.387.989</b>	<b>Exigível a L Prazo</b>	<b>189.543.531</b>
Dep. Judiciais & Garantias	2.387.989	Provisão de ISS sobre MGA	133.507.677
		Parcelamentos Fiscais	45.123.515
		Depósitos em Garantia	9.053.818
		IPTU a Pagar	1.858.521
<b>Ativo Permanente</b>	<b>389.527.968</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>219.484.812</b>
Imobilizado	389.527.968	Patrimônio	208.761.779
		Resultado do Exercício	10.723.033
<b>TOTAL ATIVO</b>	<b>424.208.580</b>	<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>424.208.580</b>

# DEMONSTRATIVO DO RESULTADO GERENCIAL - JCB 2021



( em R\$ )

JOCKEY CLUB BRASILEIRO

	Dez_21			Total 2021	Acumulado			Total 2021
	Hípica	Lagoa	Centro		Hípica	Lagoa	Centro	
<b>( + ) Receita Bruta da Atividade</b>	<b>7.629.821</b>	<b>1.938.968</b>	<b>681.558</b>	<b>10.250.348</b>	<b>97.873.398</b>	<b>25.826.084</b>	<b>9.492.187</b>	<b>133.191.670</b>
Receita de Corridas	3.947.790	-	-	3.947.790	56.287.595	-	-	56.287.595
Frações de Rateios	304.942	-	-	304.942	3.779.297	-	-	3.779.297
Rateios não Reclamados	28.880	-	-	28.880	359.258	-	-	359.258
Inscrições de Animais	75.148	-	-	75.148	526.350	-	-	526.350
Serviços	226.511	38.764	-	265.275	2.189.302	617.567	-	2.806.869
Forfaits	11.600	-	-	11.600	128.000	-	-	128.000
Exportação de Imagens de Corridas	142.823	-	-	142.823	1.773.512	26.000	-	1.799.512
Aluguéis de Áreas e Escritórios	653.998	109.887	615.479	1.379.364	6.094.324	946.678	8.732.054	15.773.056
Camarotes	19.408	-	-	19.408	207.331	-	-	207.331
Eventos	463.250	33.188	-	496.438	1.495.831	194.024	-	1.689.855
Estacionamento	3.011	3.011	59.633	65.655	24.951	24.951	753.687	803.589
Eventuais	3.243	4.901	6.446	14.591	1.399.077	408.292	6.446	1.813.816
Taxa de Manutenção	1.563.112	1.563.112	-	3.126.223	18.168.079	18.168.079	-	36.336.158
Transferência de Títulos	173.500	173.500	-	347.000	5.002.000	5.002.000	-	10.004.000
Venda de Títulos	-	-	-	-	372.500	372.500	-	745.000
Secretaria	12.605	12.605	-	25.210	65.993	65.993	-	131.985
<b>( - ) Deduções da Receita Bruta</b>	<b>4.522.718</b>	<b>-</b>	<b>331</b>	<b>4.523.049</b>	<b>56.781.632</b>	<b>860</b>	<b>2.716</b>	<b>56.785.208</b>
Tributos ( CCCCN )	27.482	-	-	27.482	406.208	-	-	406.208
Tributos ( ISS )	67.879	-	331	68.210	930.340	860	2.716	933.916
Prêmios	1.897.856	-	-	1.897.856	25.769.201	-	-	25.769.201
Bonificações Apostas	522.243	-	-	522.243	8.538.122	-	-	8.538.122
Comissões Ag. Credenciados	385.820	-	-	385.820	5.788.865	-	-	5.788.865
CBPT	402.693	-	-	402.693	1.888.641	-	-	1.888.641
Despesas de Corridas	1.218.745	-	-	1.218.745	13.460.256	-	-	13.460.256
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>3.107.103</b>	<b>1.938.968</b>	<b>681.228</b>	<b>5.727.299</b>	<b>41.091.766</b>	<b>25.825.224</b>	<b>9.489.472</b>	<b>76.406.462</b>
<b>( - ) Custos das Atividades Operacionais</b>	<b>4.159.911</b>	<b>1.664.328</b>	<b>1.350.020</b>	<b>7.174.260</b>	<b>42.734.854</b>	<b>17.138.200</b>	<b>6.908.740</b>	<b>66.781.794</b>
Tributos	19.589	5.957	-	25.546	146.770	25.915	38.655	211.341
I.P.T.U.	42.762	43.013	975.746	1.061.520	298.339	514.723	3.100.386	3.913.447
Pessoal	2.057.179	881.363	80.947	3.019.489	22.567.426	8.513.522	959.910	32.040.859
Serv. Prestados p/ Terceiros	895.757	176.495	122.092	1.194.344	9.127.468	2.008.889	1.360.941	12.497.298
Despesas de Manutenção	306.858	176.616	66.670	550.143	3.133.180	1.645.658	991.700	5.770.537
Mat. de Utiliz. e Consumo	256.953	55.061	3.010	315.024	2.136.001	501.824	43.589	2.681.413
Despesas Gerais	159.586	119.241	470	279.297	1.726.719	1.126.989	18.872	2.872.580
Serv. Públicos	274.141	206.582	55.131	535.854	2.678.176	2.760.851	287.874	5.726.901
Outras Despesas	147.087	-	45.955	193.042	920.776	39.829	106.813	1.067.418
<b>( = ) Resultado da Atividade</b>	<b>(1.052.808)</b>	<b>274.640</b>	<b>(668.793)</b>	<b>(1.446.961)</b>	<b>(1.643.088)</b>	<b>8.687.024</b>	<b>2.580.732</b>	<b>9.624.668</b>
<b>( = ) Resultado Financeiro</b>	<b>(86.850)</b>	<b>(8.289)</b>	<b>(308.900)</b>	<b>(404.039)</b>	<b>(2.193.612)</b>	<b>(190.242)</b>	<b>(414.750)</b>	<b>(2.798.603)</b>
Receitas Financeiras	84.066	37.456	267	121.789	609.048	275.197	5.563	889.808
Despesas Financeiras	170.916	45.745	309.167	525.827	2.802.660	465.438	420.313	3.688.411
<b>Resultado Gerencial</b>	<b>(1.139.658)</b>	<b>266.351</b>	<b>(977.693)</b>	<b>(1.850.999)</b>	<b>(3.836.700)</b>	<b>8.496.783</b>	<b>2.165.982</b>	<b>6.826.065</b>
<b>Ajuste de Provisão</b>					<b>3.896.968</b>			<b>3.896.968</b>
<b>Resultado Gerencial Ajustado</b>	<b>(1.139.658)</b>	<b>266.351</b>	<b>(977.693)</b>	<b>(1.850.999)</b>	<b>60.268</b>	<b>8.496.783</b>	<b>2.165.982</b>	<b>10.723.033</b>



# ANÁLISES CONSOLIDADAS - DRE JCB - DEZEMBRO 2021



	Nov_21	Dez_21	% Δ	Acum. 2020 até Dez_20	( em R\$ ) Acum. 2021 até Dez_21	% Δ
<b>( + ) Receita Bruta da Atividade</b>	<b>13.112.115</b>	<b>10.250.348</b>	<b>-21,8%</b>	<b>113.535.548</b>	<b>133.191.670</b>	<b>17,3%</b>
Receita de Corridas	4.468.226	3.947.790	-11,6%	53.723.981	56.287.595	4,8%
Frações de Rateios	221.356	304.942	37,8%	1.308.868	3.779.297	188,7%
Rateios não Reclamados	22.072	28.880	30,8%	218.304	359.258	64,6%
Inscrições de Animais	85.792	75.148	-12,4%	757.891	526.350	-30,6%
Serviços	222.952	265.275	19,0%	1.993.768	2.806.869	40,8%
Forfaits	17.600	11.600	-34,1%	77.920	128.000	64,3%
Exportação de Imagens de Corridas	151.874	142.823	-6,0%	1.888.364	1.799.512	-4,7%
Aluguéis de Áreas e Escritórios	1.392.389	1.379.364	-0,9%	12.957.440	15.773.056	21,7%
Camarotes	4.471	19.408	334,1%	161.183	207.331	28,6%
Eventos	384.036	496.438	29,3%	3.311.761	1.689.855	-49,0%
Estacionamento	72.271	65.655	-9,2%	708.417	803.589	13,4%
Eventuais	10.000	14.591	45,9%	733.648	1.813.816	147,2%
Taxa de Manutenção	3.164.467	3.126.223	-1,2%	33.335.924	36.336.158	9,0%
Transferência de Títulos	2.767.000	347.000	-87,5%	2.330.000	10.004.000	329,4%
Venda de Títulos	110.000	-	-100,0%	-	745.000	100,0%
Secretaria	17.610	25.210	43,2%	28.080	131.985	370,0%
<b>( - ) Deduções da Receita Bruta</b>	<b>4.879.538</b>	<b>4.523.049</b>	<b>-7,3%</b>	<b>55.355.517</b>	<b>56.785.208</b>	<b>2,6%</b>
Tributos ( CCCCN )	24.181	27.482	13,6%	424.333	406.208	-4,3%
Tributos ( ISS )	62.782	68.210	8,6%	2.555.948	933.916	-63,5%
Prêmios	2.295.876	1.897.856	-17,3%	21.038.497	25.769.201	22,5%
Bonificações Apostas	580.226	522.243	-10,0%	11.702.340	8.538.122	-27,0%
Comissões Ag. Credenciados	479.503	385.820	-19,5%	6.175.849	5.788.865	-6,3%
CBPT	294.333	402.693	36,8%	2.401.997	1.888.641	-21,4%
Despesas de Corridas	1.142.638	1.218.745	6,7%	11.056.553	13.460.256	21,7%
<b>( = ) Receita Operacional Líquida</b>	<b>8.232.576</b>	<b>5.727.299</b>	<b>-30,4%</b>	<b>58.180.030</b>	<b>76.406.462</b>	<b>31,3%</b>
<b>( - ) Custos das Atividades Operacionais</b>	<b>5.049.764</b>	<b>7.174.260</b>	<b>42,1%</b>	<b>61.537.902</b>	<b>66.781.794</b>	<b>8,5%</b>
Tributos	15.166	25.546	68,4%	123.102	211.341	71,7%
I.P.T.U.	259.265	1.061.520	309,4%	3.751.568	3.913.447	4,3%
Pessoal	2.072.522	3.019.489	45,7%	31.205.438	32.040.859	2,7%
Serv. Prestados p/ Terceiros	1.115.743	1.194.344	7,0%	11.097.897	12.497.298	12,6%
Despesas de Manutenção	511.424	550.143	7,6%	5.525.969	5.770.537	4,4%
Mat. de Utiliz. e Consumo	205.906	315.024	53,0%	2.169.907	2.681.413	23,6%
Despesas Gerais	326.219	279.297	-14,4%	1.984.224	2.872.580	44,8%
Serv. Públicos	454.345	535.854	17,9%	5.180.402	5.726.901	10,5%
Outras Despesas	89.172	193.042	116,5%	499.396	1.067.418	113,7%
<b>( = ) Resultado da Atividade</b>	<b>3.182.812</b>	<b>(1.446.961)</b>	<b>-145,5%</b>	<b>(3.357.872)</b>	<b>9.624.668</b>	<b>386,6%</b>
<b>( = ) Resultado Financeiro</b>	<b>(817.682)</b>	<b>(404.039)</b>	<b>50,6%</b>	<b>(1.370.757)</b>	<b>(2.798.603)</b>	<b>-104,2%</b>
Receitas Financeiras	108.822	121.789	11,9%	988.403	889.808	-10,0%
Despesas Financeiras	926.504	525.827	-43,2%	2.359.159	3.688.411	56,3%
<b>Resultado Gerencial</b>	<b>2.365.131</b>	<b>(1.850.999)</b>	<b>-178,3%</b>	<b>(4.728.629)</b>	<b>6.826.065</b>	<b>244,4%</b>
<b>Ajuste de Provisão</b>					<b>3.896.968</b>	
<b>Resultado após Ajustes</b>	<b>2.365.131</b>	<b>(1.850.999)</b>	<b>-178,3%</b>	<b>(4.728.629)</b>	<b>10.723.033</b>	<b>326,8%</b>